

## Schl anke Produkti on & Stückzahl 1 Fertigung

### Flexibilität und Stabilität im Produktionssystem realisieren

Schulung synchronisierter Produktionssysteme

Märkte werden dynamischer, der Konkurrenzdruck steigt, Fachkräftemangel und wachsenden Kundenerwartungen hinsichtlich Qualität, Flexibilität, Liefertermintreue und Preis stellen neue Herausforderungen dar. Um wettbewerbsfähig zu bleiben, werden Sie sich den veränderten Gegebenheiten anpassen.

Mit einer Organisation nach den Prinzipien synchronisierter Produktionssysteme wird die Produktion an den Wertschöpfungskriterien des Kunden ausgerichtet. Konsequenterweise führen diese Methoden zu kürzesten Durchlaufzeiten, höchster Flexibilität (Einzelstückfertigung) und Liefertermintreue durch stabilisierte Planung, höchster Qualität, steigenden Produktivitätskennzahlen und einer verkürzten Kapitalumlaufzeit.

In diesem Workshop erarbeiten wir gemeinsam das Verständnis für die Grundlagen und Prinzipien synchronisierter Produktionssysteme und der schlanken Fertigung nach dem Toyota Produktionssystem. Sie lernen Werkzeuge aus den Methodenkoffern von Lean, TOC und TQM für Ihre individuelle Fertigungssituation anzuwenden und zu adaptieren.

Nach dem Workshop sind Sie in der Lage, erste flexible Fertigungsstrukturen zu entwerfen, kurzfristig Durchlaufzeiten und Bestände zu reduzieren und weitere Verbesserungen nachhaltig zu implementieren.

Sie lernen damit ein bereits weltweit von innovativen Unternehmen implementiertes und erfolgreiches Konzept kennen, welches zu mehr Wettbewerbsfähigkeit und aufgrund der hohen Effizienz zu großer Akzeptanz in Ihrem Unternehmen führt.

Ich freue mich auf Sie!  
Ihr Karsten Herr

In Kürze:

#### Seminarziele u.a.:

- Grundverständnis für systemische Zusammenhänge in der Produktion entwickeln
- Kennenlernen wichtiger Werkzeuge für die Optimierung von Produktionsprozessen
- Ausführung einer Systemanalyse mittels Wertstromanalyse (Value Stream Mapping)
- Erarbeiten der wichtigsten Beeinflussungsgrundlagen zur systematischen Produktionsverbesserung
- Optimierung von betriebs-eigenen Arbeits- und/oder Rüstvorgängen





## Seminarinhalte:

- Erarbeitung produktions-theoretischer Grundlagen und Zusammenhänge
- Die Logik klassischer Pro-duktionssteuerung und daraus resultierende Pro-bleme heut. PPS-Systeme
- Das Systemverhalten der Produktion
- Produktionssteuerung mittels systemorientierter Ansätze (Lean, TOC, TQM)
- Analyse, Reaktion und Systembeeinflussung ver-schiedener (Lean-) Werk-zeuge, wie
  - Wertstromanalyse
  - Wertstromdesign
  - KVP, 5S und Arbeits-platzorganisation
  - Fehlervermeidung durch Poka Yoke
  - SMED und Schnellrüs-t-konzepte
- Analyse von Arbeitspro-zessen und Rüstvorgängen
- Planung und Steuerung mit operationellen Lei-stungsindikatoren
- Verlässliche Lieferzeiten-planung, wie Kanban, Fließfertigung und auf-tragsbezogene Fertigung

- Dauer:** 2 x 2 Tage (28 UE)
- Termin:** an zwei aufeinanderfolgenden Wochen jeweils  
Fr. 9:00 Uhr bis 16:30 Uhr  
Sa. 8:30 Uhr bis 14:30 Uhr
- Ort:** Berufsakademie Holztechnik, Sandweg 1, 49324 Melle
- Zielgruppe:** Technische Führungskräfte, Entscheider, Geschäftsführer, Produktionsleiter, Abteilungsleiter, Vorarbeiter, Interessierte,
- Ihr Referent:** Ing. Karsten Herr, Maschinenbauingenieur, Braumeister, lang-jährige Erfahrung in prozesstechnischen Umgebungen als techn. Betriebsleiter, Produktionsleiter und Inbetriebnahme-ingenieur. Selbständig seit 2004 als beratender Ingenieur für Produktionsorganisation und -optimierung. Thematische Schwerpunkte der Arbeit sind Produktionssteuerung und -optimierung mittels holistischer Methoden wie Lean, TQM, TOC u.a. Lehrbeauftragter für Produktionsorganisation und Fabrikplanung an der FH Enschede und der BA Melle.

**Teilnahmegebühr (Termin 1 und 2 zusammen)** 960,-€

Alumni der BA Melle 640,-€

**Anzahl:** mind. 5, max. 15 Teilnehmer

**Abschluss:** Zertifikat mit Dauer und Inhalt des Seminars

**Anmeldung:** Monika Frielinghaus  
[Frielinghaus@ba-melle.de](mailto:Frielinghaus@ba-melle.de)  
Fon (05422) 922 997 0  
Fax (05422) 922 997 15

[www.ba-melle.de](http://www.ba-melle.de)

**BA Melle**  
[www.ba-melle.de](http://www.ba-melle.de)

Sandweg 1, 49324 Melle, Fon (05422) 922 997 0, [mail@ba-melle.de](mailto:mail@ba-melle.de)